

# 锚定目标实干 迎着春风起跑 聚力推动学校事业发展迈上新台阶

——在重庆理工大学第四届教职工代表大会暨工会会员  
代表大会第四次会议上的报告

(2024年4月1日)

杜惠平

(审议稿)

各位代表、同志们：

下面，我代表学校，向大会报告2023年工作，并就学校2024年主要工作任务进行说明，请予审议，并请各位列席代表提出意见。

## 一、2023年学校事业发展情况

2023年，是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是重理工阔步创业新征程的起步之年。这一年，全校上下以担当诠释使命，用汗水浇灌收获，实现了新征程的良好开局，取得了起步年的完美收官。

一年来，我们扎实开展主题教育，党的建设呈现新气象。学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，把党的领导贯穿办学治校全过程，学校党委获评全市教育系统“先进基层党组织”，成功入选全市高校党建“双创”示范高校，主

题教育中央第八指导组和市委巡回指导十七组评价学校“组织领导有力、调查研究有招、推动发展有效”。学校守牢意识形态工作阵地，有效化解涉校舆情，在中央“三报一刊”刊登报道创历史新高。扎实推进理念阐释工作，全年在《光明日报》《中国教育报》等报刊发表理论阐释文章53篇。及时提拔重用优秀处级干部21人，选人用人工作满意度总体评价同比上升8.08个百分点，1名干部入围重庆市“富民兴渝贡献奖”人选，1名干部获评“重庆市担当作为好干部”。制定实施《建设清廉学校实施方案》，推动纪委专责监督、全面履职，统筹推进各类监督贯通协同。统战信息采纳情况位列全市高校前三，1名教师荣获重庆市“五一劳动奖章”，团委入选市属高校唯一的新时代“红岩先锋”变革型团组织试点单位，在团市委的年度考核分数位居公办本科高校第一。

一年来，我们坚持立德树人，人才培养取得新成效。坚持课程思政与思政课程同向同行，设立“一院一品”课程思政建设专项，学校获评重庆市首批大中小学思政课一体化重点建设共同体。“开学第一课”活动被教育部官微报道，大思政育人经验被《光明日报》刊载。中西部高等研究院入选教育部首批试点项目之一，以“优秀”等级通过高水平新工科建设项目高校中期验收，会计信息化课程虚拟教研室成功入选教育部虚拟教研室试点建设典型名单。完成2023版本科人才培养方案修订，

新增两个专业通过工程教育专业认证，新增国家级一流本科课程4门、市级一流本科课程19门；学生获各类学科竞赛国家级奖项170余项、市级奖项900余项。荣获高等教育（研究生）国家级教学成果二等奖两项，获批市级研究生课程思政示范课程10门。打造了“616与理有约”校园开放日品牌活动，优质生源占比再创新高，学校荣获重庆市2023年高校毕业生就业创业工作示范单位，并获推荐参评全国示范单位。

一年来，我们强化内涵建设，学科建设实现新提升。化学学科继工程学、材料科学后进入ESI全球排名前1%。聚焦重庆“416”科技创新战略布局和“33618”现代制造业集群体系发展，制定了《急需学科专业领域设置实施方案》，立项建设首批“双碳”学科交叉团队8个。医工融合持续加深，附属中心医院晋升为国家三级综合医院。

一年来，我们坚持引育并举，队伍建设取得新突破。强化思政引领和师德师风建设，成立学校党委教师工作委员会。大力实施高水平人才培养工程，全年获批省部级人才22人次，搭建起学校“士继英才”人才梯队。落实重庆市“一行动一计划”，引进包括省部级人才在内的高层次人才90名，学校成为“渝跃行动”首批成功引进全球顶尖人才的两所市属高校之一。制定《贯彻落实全市高校人才工作座谈会精神工作方案》和子方案21项，学校入选全市人才成长全周期服务“一件事”改革试点单位。

一年来，我们坚持创新驱动，科技创新彰显新作为。科研项目、经费、成果持续增长，获批各类项目1093项，实到经费达2.35亿元，突破两亿大关，较去年增长37%。首次牵头获批国家重点研发计划1项、中央军委科技委“173”基金项目4项，立项横向项目730项，合同经费达2.12亿元，增长24.8%，创历史新高。纳米时栅技术成果获中国共产党历史展览馆收藏，《智能技术学报（英文刊）》入选2023年中国科技期刊卓越行动计划“高起点新刊项目”，7篇资政建议得到省部级领导肯定性批示。筹建的精密机械检测技术与装备工程研究中心入选市委“一号工程”项目，高规格揭牌了重庆几何拓扑基础学科研究中心，获批重庆市人文社科重点研究基地和重庆市科普基地各1个。正式投用国防科技创新基地，3个项目入选中央军委科技委快响小组项目库。科技成果转化成效显著，专利转化合同金额再度位列全国高校前50强，学校入选2023中国产学研合作十大好案例。

一年来，我们坚持开放办学，对外合作交流呈现新局面。赴西班牙、法国等国家的知名高校和科研院所开展海外引智，积极布局创业新征程上多元化对外合作交流。与马来西亚国立大学合作举办中外合作办学项目取得进展，与英美法等国家和地区的15所国（境）外高校、科研院所开展深入合作交流，牵头发起成立了西部陆海新通道知识产权高校联盟，拓展了海外“朋友圈”。在

粤港澳大湾区隆重举办校友联合会并与重庆市人民政府驻广东办事处达成战略合作，积极探索构建“学校、校友、地方政府”融合发展路径，与成都市龙泉驿区、重庆化医控股（集团）、长三角国家技术创新中心等地方政府、企业、科研院所深化产学研合作，集聚了发展新动能。

一年来，我们坚持改革创新，服务保障能力取得新进步。扎实开展“十四五”中期评估，推进教学、科研管理各领域提质增效。持续推进依法、民主、科学治校，荣获首批“重庆市新时代依法治校示范校”称号。成功创建“重庆市绿色建设示范校”，获评2023年重庆高校“最美绿化校园”“能效领跑集体”“伙食管理示范单位”。开展教育数字化转型调研，经验做法在《中国教育网络》发表，先后被学习强国、中国教育网等多家权威媒体平台转载。共建5G+全域融合全光校园网，相关工作经验获评《高等学校数字校园建设规范》优秀应用案例。

**各位代表、同志们！**这一年，学校着眼师生“**获得博士学位授予权**”的办学夙愿，将其确立为2023年的“**一号工程**”扎实开展建设，目前学校及相关学科授权点全面达标。重庆市对申博材料进行了网评、会评，市学位委员会全体会议对申请新增博士单位的排序进行了投票，我们以绝对优势**排序第一**，上周已经公示结束，今天市教委已将材料报送教育部，在决胜申博的道路上跨越了重要一步。

这一年，学校各领域各方面工作实现全方位提升、整体性跃升，对外影响力持续扩大、办学美誉度持续彰显，得到了各级领导的倾情关怀，教育部部长**怀进鹏**，时任科技部部长**王志刚**，重庆市市长**胡衡华**、市委副书记**李明清**、市政府副市长**张安疆**等领导相继来校指导；缅甸科技部部长一行以及国内外10余所知名高校的书记、校长等陆续来校调研交流，对学校工作给予充分肯定和高度评价。这些成绩与收获，是市委、市政府**正确领导**的结果，是全校师生员工**团结奋斗**的结果，是广大校友和社会各界**鼎力相助**的结果，是各位代表**共谋发展**的结果。在此，我代表学校，向各位代表和全体师生员工，表示**衷心的感谢和诚挚的敬意**！大家辛苦了！

在总结成绩的同时，我们也清醒地看到，学校发展还面临一些**困难和问题**，**主要是**：学科专业设置总体布局还有待调整优化，人文社科与理工科的交叉融合还不够紧密，落实应用研究型大学的办学定位还需深化；领军人才和学科带头人比较缺乏，高水平科研成果偏少，对高水平应用研究型大学的支撑还不够；地方政府专项债券项目建设进展缓慢，整体推进进度未达预期；国际合作办学有待加强，海外知名度不高，教育国际化依然任重道远，等等。

正视问题是为了切实解决问题。当下，我们要坚持问题导向、目标导向，进一步增强使命感和责任感、提

升主动性和创新性，系统谋划，振奋精神，攻坚克难，切实加以解决。

## 二、准确分析和把握学校当前发展形势

重视对形势的分析和把握，是我们党的优良传统和有效经验，也是我们干事创业的客观前提和必要条件。分析形势、把握趋势，才能统一思想、着眼大局。当前，学校创业发展新征程也面临崭新的形势和阶段性特征。

3月23日，在学校**干部（扩大）会暨科研创新工作会**上，康书记从“黄金时期”“重大机遇”“温暖春风”“起跑状态”“奠基阶段”等五个方面，对学校当前的发展形势和机遇作了系统、全面、深入的分析。在座的部分代表没有参加会议，在此我作个简要概括和传达。所谓“**黄金时期**”，就是从习近平总书记对加快发展新质生产力的重要论述来看，理工科高校在原始创新和基础研究方面具有显著优势，在助推形成新质生产力、增强发展新动能发挥着不可替代的重要作用，面临广阔发展前景；所谓“**重大机遇**”，就是指现代化新重庆建设气象崭新，我校人才培养定位、学科专业布局与成渝地区双城经济圈建设、新时代国家战略腹地核心承载区建设、西部陆海新通道建设，以及“416”科技创新战略布局与“33618”现代制造业集群体系发展高度契合，必将在服务重庆高质量发展中实现自身的高质量发展；所谓“**温暖春风**”，就是指袁家军书记来我校成果转化基地

调研，高度肯定我校时栅技术，指示加强基础研究、开展原始创新，多出原创性、颠覆性成果，并特批在我校设立重庆实验室，送来“大礼包”，带来“开门红”，极大增强了我们工作的信心和底气；所谓“**起跑状态**”，就是基于对学校创业新征程开局起步情况、发展状态转换和教职工精气神的分析，提出学校的发展由“起步状态”自然过渡到“起跑状态”，实现了一次重要的切换和飞跃；所谓“**奠基阶段**”，就是聚焦实现建校百年远景目标，当前的内涵建设、基本建设都是在为10年后、20年后布局，都是在为未来作铺垫、打基础。康书记的分析，非常全面和透彻，我完全赞同。

当前，高等教育持续发生深刻变革，以数字技术、人工智能、万物互联、人机协同为特征的数智时代正在加速解构传统的教育生态和教育模式。我们要融入“教育、科技、人才一体发展”的**新格局**，要担负“建设教育强国，龙头是高等教育”的**新使命**，要落实“加快形成新质生产力，增强发展新动能”的**新要求**，就必须在时代发展中把握方向，主动顺应教育数字化转型，深刻理解学生的“学”由范式化向个性化转变、教师的“教”由传统式向智能化转变、学校的“管”由粗放型向精准化转变、教育的“评”由单一化向多元化转变的教育发展新趋势，率先在教育环境重塑、教育模式变革、教学资源重构等方面变革创新，因地制宜、因需而为，为学

生个性化学习成长打造新空间，为学校事业内涵式高质量发展注入源头活水、集聚发展动能。为此，学校将“实施数字化校园建设工程”作为市属高校主要领导“**攻坚专项**”，同时将“数字化校园建设”作为2024年的**重点任务**，以数字化撬动学校事业高质量发展新格局。

### 三、2024年学校工作主要任务

**各位代表，同志们！**2024年是中华人民共和国成立75周年，是实现国家“十四五”规划目标任务的关键一年，是现代化新重庆建设从全面部署到纵深推进的重要一年，也是学校阔步创业新征程起跑之年。今年，学校工作的**总体要求**是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神，落实市委六届二次、三次、四次全会精神，着眼于新时代新征程新重庆建设宏伟蓝图，着眼于实现建校百年远景目标，进一步落实“应用研究型大学”的办学定位，按照“**一深化、两攻坚、三重点**”思路统筹谋划推进全年工作，即深化产学研用深度融合和国防兵工两大办学特色打造，打好学科专业设置调整优化和地方政府专项债券项目建设两个攻坚战，全力确保申博成功，重点抓好重庆实验室筹建、本科教育教学审核评估和数字化校园建设三项任务，一步一个脚印走、一件接着一件干，奋力书写创业新征程上高质量快速发展新篇章。

今年，主要做好以下**7个方面的工作**：

（一）突出党建统领，筑牢事业发展根基。抓好理论武装，持续巩固拓展主题教育成果，落实好“第一议题”制度，推动建立常态长效机制。坚持党委领导下的校长负责制，将党的领导落实到办学治校各领域各环节，全力打造具备适应和引领现代化能力的新时代“红岩先锋”变革型组织。健全抓党建带全局工作体系，贯彻落实市委党建统领“885”工作机制，以“一把手”为重点实施领导干部政治能力提升行动。加强宣传思想文化和意识形态工作，推进“四个课堂联动”的大思政课建设，推进具有重理工辨识度的校园文化建设，守牢意识形态阵地。提升基层组织体系整体效能，落实学院党组织在重大事项中的政治把关作用，构建党建“双创”三级培育体系，强化基层党组织政治功能和组织功能。落实新时代好干部标准，实施二级单位“一把手”选任储备计划、优秀年轻干部递进培养计划，打造适应引领现代化的高素质干部队伍。进一步完善全面从严治党体系，以学习贯彻新修订的纪律处分条例为契机，组织开展集中性纪律教育，健全完善政治监督具体化精准化常态化工作机制，进一步发挥巡察“利剑”作用，系统推进清廉学校建设。加强党外代表人士队伍建设，充分发挥工会的“桥梁”和“纽带”作用，凝聚统战群团最大合力。

（二）坚持立德树人，提高人才自主培养能力。深入实施“时代新人铸魂工程”，持续推进“1314”学生

工作育人体系落实，扎实做好新一轮本科教育教学审核评估，推进工程教育专业认证工作。加快教育部现代产业学院发展，启动中西部高等研究院建设，强化研究生创新创业和学术文化品牌活动建设，多维度打造实践育人共同体，推动研究生教育高质量发展。提升国际化人才培养能力，打造“留学重理工”品牌专业。深入推进访企拓岗，完善就业与招生培养联动机制，全力促进毕业生高质量充分就业。

（三）优化学科专业布局，推动产教融合发展。聚焦服务重庆“416”科技创新战略布局和“33618”现代制造业集群体系发展，围绕“产学研用深度融合”和“国防兵工”两大办学特色打造，打好学科专业设置调整优化改革攻坚战，进一步优化学科专业结构布局，提升与国家及区域产业发展的融合度。优化资源配置，强化协同联动，做好新一轮博士硕士学位授权审核申报工作。对标一流建设标准，出台学校学科跃升行动实施方案，构建以质量为核心的高水平、可持续学科发展模式。

（四）建强师资队伍，夯实长远发展基石。强化思政引领和师德师风建设，大力弘扬教育家精神，常态化开展师德师风专项教育。加速推进引才聚智，重点开展重庆市“一行动一计划”引才工作，实施高水平领军人才培养计划，逐步构建创新团队建设体制机制，积极组建大团队、承担大项目、建设大平台，产出大成果。注重

人才梯队建设，配齐建强青年人才成长“顾问团”，全方位培养、用好人才。优化调整教职工考核评价体系，出台“1+X”职称评审制度体系、引进高层次人才职称认定办法。建立重点人才绿色通道，推进人才服务全生命周期“一件事”试点改革工作，促进人才服务整体智治。

（五）跃升科研能级，提升服务发展水平。深入贯彻落实应用研究型大学的办学定位，坚持“学术化生存、研究式工作”，系统推进有组织科研范式改革，保障学校科研经费、科研项目、科研获奖等在2023年的基础上再提升、再跨越。按照市委主要领导调研学校纳米时栅成果转化基地的指示要求，聚力筹建重庆实验室，实现极限精度更大突破，打造科技创新国之重器。实施重庆市重大创新平台能力提升项目，做好国家工程研究中心筹建工作，建立省部级科研平台有组织建设管理机制，强化科研平台支撑能力。建立科研成果分类培育机制、国家级科研成果奖长周期培育机制等，促进科研项目和成果提质增量。成立产学研合作决策咨询专家委员会，建立“先用后转”成果池，探索开展国家大学科技园分园建设，促进产学研用深度融合。积极培育一批可展示、可应用的国防科研预研成果，提升国防科技创新实力。稳步实施人文社科繁荣计划，进一步提升期刊影响力和服务发展水平。

（六）拓展办学格局，汇聚事业发展动能。实施《教

育对外开放行动计划（2024-2027年）》，持续拓展新的中外合作办学项目。持续推进“一院一校”行动计划，加快师生国际化进程，实施学生国际化水平提升计划，提升学校国际化人才培养能力。强化与两江新区、高新区、巴南区、九龙坡区等区县的深度合作，探索与头部企业、链主企业在建立共建共享机制，推动附属中心医院建设发展，提升国内合作实效。

（七）强化管理服务，提升内部治理水平。打造好“红岩先锋”变革型组织，进一步推进学校治理体系和治理能力现代化建设。持续巩固重庆市新时代依法治校示范校创建成果，整体提升学校依法治教、依法办学、依法治校能力和水平。推广运行5G校园网融合平台，推动“畅学重理工”一体化教学平台项目建设，构建“一件事”场景，形成全校核心业务网上办、掌上办、一件事一次办，以数字化赋能内部治理。打好地方政府专项债券项目建设攻坚战，做好教育强国项目申报立项工作，积极改善办学条件。与学校附属中心医院开展医校合作项目，推进绿色低碳校园建设，开展建成区景观文化升级改造，用好“接诉即办”平台，及时回应师生诉求问题，努力办好民生实事。进一步完善安全稳定工作体系，筑牢校园安全保密防线，建设平安校园。

**各位代表、同志们！**2022年12月，学校召开第三次党代会，擘画了建设国内外知名的高水平应用研究型大

学的建校百年远景目标，提出了“12567”的实现路径，开启了创业新征程。**我们万分荣幸**，一起见证着重理工在新时代新征程上阔步前行、驶入发展快车道；**重理工也万分有幸**，拥有一支履职尽责、担当负责的代表队伍，汇聚一群激情满满、干事创业的教职员工。

新的一年，气象崭新、机遇难得、前景光明！全校上下要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，秉承“值得吾人尽力而为者，唯有教育”的办学情怀，在学校党委的坚强领导下，奋力拼搏、奋发作为、奋勇争先，**锚定目标实干、迎着春风起跑**，全力以赴抓好新一年各项工作，聚力推动学校事业发展迈上新台阶，以更加优异的成绩庆祝新中国成立75周年！

谢谢大家！